



MEDICAL OPEN WORLD

Medicina Abierta al Mundo

MEMORIA DE ACTIVIDADES

2015 — 2025

Una década salvando vidas prematuras

"Para que el lugar donde nace un bebé prematuro no limite sus posibilidades de sobrevivir."

— Medical Open World

Pamplona, España

Índice de contenidos

1. Carta de presentación
2. Quiénes somos
3. El problema que abordamos
4. Historia del proyecto (2015 – 2025)
5. El proyecto IncuNest
6. Nuestro modelo de trabajo
7. Impacto y resultados
8. Transparencia
9. 2025: el año que lo cambió todo

Anexos

1. Carta de presentación

Diez años. Una incubadora. Cientos de vidas.

Hay un momento en la vida de un ingeniero —o de cualquier profesional— en el que uno se pregunta para qué sirve lo que sabe hacer. ¿Qué hago con los dones que tengo? Los cientos de personas que ayudamos en Medical Open World, supimos qué hacer cuando vimos que cada año mueren más de un millón de bebés prematuros simplemente porque no hay una incubadora disponible. Una muerte evitable, con el equipo adecuado.

Diez años después, hemos distribuido 238 incubadoras en 35 países. Hemos formado a cientos de estudiantes en centros Salesianos de toda España. Hemos construido una red de 54 ONGs socias en África, Asia y América Latina. Y, sobre todo, hemos contribuido a salvar más de 4.500 vidas que, sin este proyecto, no habrían tenido la misma oportunidad.

Esta memoria no es solo un informe de rendición de cuentas. Es el relato de una comunidad de personas que creyeron que la tecnología debía estar al servicio de quienes más la necesitan.

Gracias a todos quienes forman parte de este proyecto.

Gracias por soñar con la vida.

Pablo Sánchez Bergasa

Director y fundador Medical Open World

2. Quiénes somos

Misión

Medicina Abierta al Mundo es una organización sin ánimo de lucro que desarrolla tecnología médica accesible y de calidad para países con recursos limitados. Nuestra misión es mejorar las condiciones de atención médica a través de la innovación abierta, la colaboración global y el compromiso con la dignidad de toda vida humana.

Con nuestro proyecto IncuNest, queremos contribuir a reducir la mortalidad neonatal, asegurando que el lugar de nacimiento de un niño no determine sus posibilidades de sobrevivir. Diseñamos, fabricamos y enviamos incubadoras neonatales de bajo coste a hospitales en países en desarrollo, con el fin de que ningún bebé prematuro se quede sin la atención que necesita para vivir y crecer.

Visión

Cada año, 1,5 millones de bebés prematuros mueren por no tener acceso a una incubadora. En Medicina Abierta al Mundo, soñamos con transformar esta realidad. Nuestra visión es que IncuNest, nuestra incubadora accesible y de bajo coste, llegue a cada rincón del mundo donde un recién nacido la necesite.

Queremos poner fin a tantas muertes evitables causadas por la falta de acceso a tecnología médica básica, asegurando que todo bebé vulnerable tenga una oportunidad real de vivir, sin importar dónde nazca.

Valores

Dignidad humana

Cada vida importa. El lugar donde nace un bebé no debería determinar sus posibilidades de sobrevivir.

Innovación abierta

Compartimos nuestro conocimiento para multiplicar el impacto. Todos los planos y software de IncuNest son públicos y gratuitos.

Solidaridad global

Construimos puentes entre personas, países y saberes. Nuestra red une ingenieros, médicos, voluntarios y ONGs en 35 países.

Transparencia y compromiso

Trabajamos con responsabilidad, apertura y rigor técnico. Rendimos cuentas de cada recurso y de cada incubadora distribuida.

3. El problema que abordamos

1,5 M

Bebés prematuros mueren cada año por falta de acceso a una incubadora

75%

de esas muertes son prevenibles con el equipamiento adecuado

70%

del material médico donado queda inutilizado en los pasillos de los hospitales



Muertes prevenibles

No es un problema médico: es un problema de acceso y equidad. Con el equipo adecuado, la mayoría de estas muertes no ocurrirían.



Equipos inaccesibles e inutilizables

Las incubadoras comerciales cuestan entre 35.000 € y 50.000 €. Cuando se donan, el personal no sabe usarlas ni repararlas y quedan abandonadas ante la primera avería.



Compromisos incumplidos

Los ODS plantearon eliminar las muertes evitables de recién nacidos para 2030. El reto no se está logrando por falta de equipos esenciales.

*¿Qué ocurre sin una incubadora?

- Los bebés prematuros son atendidos en cajas de cartón, envueltos en papel de aluminio junto a un radiador: sin control de temperatura, sin control de humedad, sin monitorización.
- Los cortes de electricidad — frecuentes en hospitales de países pobres — ponen en riesgo inmediato la vida del recién nacido.
- Las incubadoras convencionales donadas quedan inutilizadas: son difíciles de reparar, dependen de piezas inaccesibles y el personal no sabe usarlas.
- El método canguro (contacto piel con piel) es una alternativa valiosa y recomendada, pero no siempre es posible aplicarlo: muchos prematuros necesitan soporte respiratorio, control térmico preciso o tratamiento de ictericia que solo una incubadora puede proporcionar.

IncuNest nació para cerrar esta brecha

Una solución técnicamente robusta, económicamente accesible, reparable en destino y replicable en cualquier lugar del mundo.

* Fuentes: OMS — Informe mundial sobre nacimientos prematuros; UNICEF — Every Child Alive (2018); Liu et al., The Lancet (2016). El dato de 1,5 millones de muertes anuales y el 75% de prevenibilidad corresponden a estimaciones de estas fuentes.

4. Historia del proyecto (2015–2025)

Medical Open World no nació de un plan estratégico. Nació de una pregunta incómoda que alguien se atrevió a hacer y de un amigo que no pudo mirar a otro lado. A lo largo de diez años, el proyecto ha pasado por cinco etapas bien diferenciadas, cada una con sus propios objetivos, logros y aprendizajes.

2015–2016

El origen

Una profesora, un alumno y una pregunta sin respuesta.

Covadonga Lorenzo, coordinadora del FabLab Madrid CEU, conoció de primera mano la realidad de la mortalidad neonatal en países con escasos recursos y regresó con una pregunta urgente. Propuso a su alumno Alejandro Escario Méndez —ingeniero de 25 años— que diseñara una solución desde cero. Dentro del programa FabAcademy del MIT, con asesoramiento del propio Neil Gershenfeld, Alejandro diseñó la In3ator: estructura de madera, electrónica modular, montaje en una maleta, coste de materiales inferior a 300 dólares.

La primera incubadora viajó a la Maternidad de Nikki, en Benín, en septiembre de 2015. Ese mismo año, el proyecto fue premiado como Best Medical Project en los Global Fab Awards del MIT y presentado en Medicine X de Stanford. A partir de entonces comenzaron las primeras instalaciones en hospitales de África —Benín, Sierra Leona, Camerún y Senegal—, unidades que hoy reconocemos como los primeros 14 prototipos In3ator: la semilla de lo que llegaría a ser IncuNest.

2017–2019

El relevo

Pablo toma el liderazgo. La organización se funda.

Pablo Sánchez Bergasa conoció el proyecto en 2017 y se incorporó como voluntario cuando la In3ator era todavía un prototipo de madera. Él mismo había viajado previamente a Sierra Leona y había comprobado en primera persona la realidad de los hospitales sin incubadoras. El equipo inicial, que había llevado el proyecto hasta ese punto como voluntarios, fue dejándolo paulatinamente por razones personales: la falta de tiempo libre hacía insostenible seguir adelante. Pablo asumió el proyecto en solitario, compatibilizándolo con su trabajo, y lo mantuvo vivo.

En 2019 fundó formalmente la organización Medicina Abierta al Mundo —hoy Medical Open World— en Pamplona, estableciendo el modelo de distribución a través de ONGs socias en terreno. La tecnología se fue perfeccionando: nuevos prototipos con módulo de fototerapia, control de batería y registro de datos.

2020–2021
El despegue

Dos alianzas que lo cambiaron todo.

Los primeros cinco años del proyecto habían sido de desarrollo tecnológico y prototipos: aprender, insistir, demostrar que era posible... En 2020 llegaron dos alianzas que marcaron el antes y el después.

La primera, con los centros de Formación Profesional Salesianos de España: los estudiantes empezaron a fabricar las incubadoras como parte de su formación. Lo que empezó en Pamplona se extendió a 10 centros en toda España, con más de 2.000 estudiantes participantes. La producción dejó de ser artesanal para convertirse en algo real y escalable.

La segunda, con Ayuda Contenedores: el socio logístico que haría posible que las incubadoras llegaran a su destino en África, Asia y América Latina de forma fiable durante los cinco años siguientes. Sin esta alianza, la distribución no hubiera podido crecer como creció.

Ese mismo año, en el hospital de Ebomé (Camerún), nació Zoe pesando 500 gramos. El personal sanitario ya lo daba por perdido cuando decidieron probar con la incubadora. Pablo, monitorizando desde Pamplona, fue viendo que pasaban los días sin noticias del fallecimiento. Al mes y medio, le enviaron una foto: Zoe había alcanzado los dos kilos y tenía el alta. Pablo viajó después hasta Camerún para conocerle en persona. Zoe es hoy uno de los testimonios más poderosos del impacto real del proyecto.

2022–2024
La expansión

Red global, IoT y más de 100 incubadoras en terreno.

La red de distribución superó los 30 países activos y la red de ONGs socias alcanzó las 53 organizaciones. El sistema de telemetría IoT se consolidó como herramienta clave: todas las incubadoras transmiten en tiempo real temperatura, humedad, horas de uso y alertas, lo que permite a Pablo monitorizar cada dispositivo desde Pamplona y generar datos de impacto verificables.

La distribución anual creció de forma sostenida: 40 incubadoras en 2022 y 66 en 2023 — el año de mayor distribución hasta la fecha. Al cierre de 2024 el acumulado alcanzaba 179 unidades en 24 países, con presencia consolidada en Etiopía, Senegal, RD Congo, Camerún y Ucrania como principales destinos.

2025
El cambio de marcha

La incubadora 200, cuatro premios y una nueva identidad.

2025 es el año de la mayoría de edad. Con 59 incubadoras distribuidas en el año, el acumulado total alcanzó las 238 unidades en 35 países al cierre del ejercicio. La incubadora número 200 se distribuyó en Senegal durante 2025, marcando el lanzamiento oficial de la campaña '1.000 Incubadoras para la Vida'. La organización se renombró Medical Open World y avanzó en su profesionalización.

El cambio de marcha llegó en forma de cuatro premios: Premio Empresa Social (junio), Premio Princesa de Girona Social otorgado por Su Majestad el Rey Felipe VI (julio), Premio José María Piñar Parías de Elmya SA (octubre) y Premios Liderazgo Sanitario del Observatorio de Salud (octubre). En 2026, los Premios Zaballos y TELVA Solidaridad completaron el ciclo de reconocimientos.

5. El proyecto IncuNest

- **2015** — Un joven ingeniero español construye la primera incubadora neonatal de bajo coste: la In3ator. Portátil, de código abierto, fabricada con impresión 3D. Coste: 350 € frente a los más de 35.000 € de los modelos comerciales.
- **2019** — Se funda Medical Open World con el objetivo de hacer tecnología médica accesible y de calidad para países con recursos limitados, convirtiendo aquella iniciativa personal en una organización con vocación global.
- **2025** — La incubadora cambia de nombre: In3ator pasa a llamarse IncuNest. La misión es la misma; la escala, muy diferente.

*Características técnicas

 Coste de materiales	350 € — lo que paga la ONG receptora gracias a donaciones y voluntariado
 Coste total de producción	1.500 € — 96% menos que los modelos comerciales (30.000 – 50.000 €)
 Peso y transporte	12,5 kg — se desmonta completamente y cabe en una maleta de facturación (23 kg)
 Consumo energético	130 W pico — funciona con 220/110V AC o 12V DC (batería de coche)
 Termorregulación	Control automático de temperatura de aire y piel — previene hipotermia e hipertermia
 Control de humedad	Mantenimiento de niveles óptimos de humedad relativa para proteger la piel del prematuro
 Fototerapia integrada	Módulo de luz para tratar la ictericia neonatal sin equipamiento adicional
 Monitorización IoT	Seguimiento remoto en tiempo real de parámetros vitales y alertas automáticas
 Fiabilidad probada	+ 35.330 horas de operación acumuladas en contextos reales
 Producción	10 centros Salesianos en España. + 2.000 estudiantes participantes desde 2020
 Código abierto	Planos, software y documentación disponibles públicamente y de forma gratuita

6. Nuestro modelo de trabajo

*Un modelo, seis dimensiones

Cada incubadora distribuida es el resultado de una cadena de valor que va mucho más allá del dispositivo:



Innovación tecnológica

Diseño modular, reparable, con código abierto. Iteración continua desde In3ator (2015) hasta IncuNest.



Producción solidaria

Fabricación en centros de Formación Profesional en España. Estudiantes que aprenden fabricación digital mientras contribuyen a salvar vidas.



Distribución comunitaria

54 ONGs socias que son locales en destino o viajan hasta allí. Garantizan instalación, formación del personal sanitario y mantenimiento sobre el terreno.



Monitorización IoT

Telemetría remota en tiempo real desde Pamplona. Detecta alertas y genera datos de impacto verificables.



Código abierto

Cualquier persona, hospital o comunidad puede descargar los planos y fabricar su propia IncuNest.



Voluntariado

Ingenieros, técnicos y personas comprometidas que dedican su tiempo a transportar incubadoras, instalarlas, formar al personal sanitario en destino y mantener el proyecto vivo.

*Dos alianzas que lo cambiaron todo

2020. Dos alianzas que lo cambiaron todo



Salesianos de España

Producción y formación · Socio desde 2020

Los primeros cinco años del proyecto fueron de desarrollo tecnológico y prototipos. En 2020 se formalizó la alianza con los centros de Formación Profesional Salesianos, y todo cambió: la producción se multiplicó, los estudiantes se convirtieron en parte activa del proyecto y las incubadoras empezaron a llegar al mundo de verdad. Hoy son 10 centros en España y más de 2.000 estudiantes que han fabricado incubadoras mientras aprendían. Sin los Salesianos, la escala que tenemos no sería posible.



Ayuda Contenedores

Logística internacional · Socio clave 2020–2025

Durante los cinco años en los que MOW salió al mundo, Ayuda Contenedores fue el socio logístico que hizo posible que las incubadoras llegaran a su destino. Su red y experiencia permitieron envíos a África, Asia y América Latina de forma fiable y a un coste asumible. Detrás de cada cuna que llegaba a un hospital había un trabajo logístico invisible que hicieron con generosidad. Su papel en esta primera fase de expansión ha sido enorme, y así quedará en la historia del proyecto.

Nuestro modelo funciona porque trabajamos de la mano con organizaciones locales que conocen el terreno. MOW diseña, fabrica, envía, instala y hace el seguimiento remoto de cada incubadora — pero el impacto real solo es posible cuando una organización comprometida en destino recibe la tecnología, forma al personal sanitario y garantiza su continuidad. No es una cadena en la que uno entrega y otro recibe: es una alianza en la que ambas partes son imprescindibles.

***Del diagnóstico al seguimiento: nuestros 6 pasos**

1	Identificación de la necesidad	La solicitud parte siempre del hospital u ONG receptora, que debe acreditar la necesidad real, las condiciones técnicas del centro y la capacidad de mantenimiento.
2	Evaluación y asignación	Se valora la viabilidad del envío, las condiciones logísticas, el perfil del receptor y la necesidad económica del lugar de destino.
3	Fabricación	La incubadora se construye en los centros Salesianos de España que colaboran con nosotros. El control de calidad se realiza en Pamplona antes del envío.
4	Envío e instalación	Por lo general un voluntario transporta la incubadora en una maleta facturable hasta el hospital de destino, donde se realiza la instalación y puesta en marcha.
5	Formación	El personal sanitario local recibe formación en el uso clínico y el mantenimiento básico del dispositivo.
6	Seguimiento remoto	El sistema IoT permite monitorizar el funcionamiento desde Pamplona, detectar alertas y apoyar al personal de forma remota.



Open Source

IncuNest es de código abierto. Cualquiera puede fabricarla.

Todos los planos, el software y la documentación técnica de IncuNest son públicos y gratuitos. Esto significa que cualquier hospital, comunidad, taller o institución en el mundo puede construir su propia incubadora sin depender de nosotros — y que el mantenimiento puede ser completamente autónomo si así lo deciden. El código abierto no reduce nuestro trabajo: lo multiplica.

*El papel de los socios locales

El impacto de cada incubadora depende de la organización local que la recibe, la instala y garantiza su continuidad. Por eso el trabajo con socios locales es el núcleo de nuestro modelo.



Conocimiento del terreno

Nuestros socios conocen el sistema sanitario local, las necesidades reales de cada centro y las dinámicas culturales y logísticas del territorio.



Mantenimiento y continuidad

Son los responsables del mantenimiento preventivo y de resolver incidencias técnicas básicas. Su implicación es lo que hace que una incubadora siga funcionando años después del envío.



Datos e impacto

A través del sistema IoT y de los informes periódicos de los socios, podemos documentar el uso real de cada incubadora y las vidas que ha contribuido a salvar.

Criterio de selección de socios:

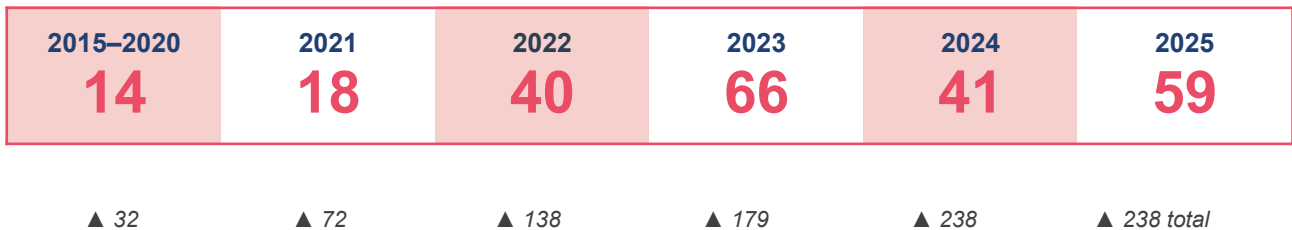
Nuestros socios identifican una necesidad real en el hospital de destino, acreditan capacidad técnica para instalar y mantener la incubadora, y asumen la responsabilidad del acompañamiento cercano. Nosotros nos comprometemos a hacer el seguimiento remoto: monitorizar, apoyar y estar disponibles desde la distancia. Ellos de cerca, nosotros de lejos. Juntos lo hacemos.

*Con quién hemos trabajado

- 54 organizaciones socias en 5 años
- 35 países y 4 continentes
- La lista completa de todas las organizaciones colaboradoras figura en el Anexo L

7. Impacto y resultados

*Distribución por año



* Las 14 unidades del período 2015–2020 corresponden a los primeros prototipos In3ator distribuidos en Benín, Sierra Leona, Camerún y Senegal, sin datos completos de ONG receptora. Desde 2021, todas las distribuciones cuentan con registro completo: 224 incubadoras con trazabilidad de destino, hospital y organización.

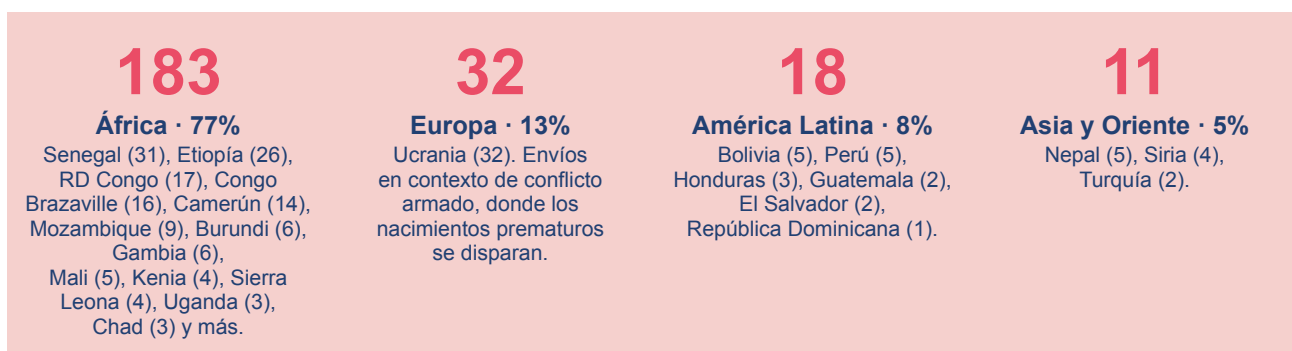
La evolución de la red de ONGs socias por año figura en el Anexo L.

*Alcance geográfico



En cinco años MOW ha pasado de estar presente en 8 países (2021) a 21 países (2025) — un crecimiento del 163%. El alcance geográfico acumulado es de 35 países en 4 continentes, con una presencia progresivamente más consolidada: en 2025, la mitad de los países activos ya habían recibido incubadoras en años anteriores.

*Distribución por continente



*Top 15 países

Ucrania	32	Senegal	31	Etiopía	26
RD Congo	17	Congo Brazaville	16	Camerún	14
Mozambique	9	Burundi	6	Gambia	6
Bolivia	5	Mali	5	Nepal	5
Perú	5	Kenia	4	Siria	4

*Uso real de las incubadoras

Cada IncuNest incluye una eSIM para conectividad celular a internet (o cuando está en rango de una red wifi), transmite en tiempo real los datos de funcionamiento a nuestro sistema de telemetría. Desde Medicina Abierta al Mundo podemos ver temperatura, humedad, horas de uso activo, alertas y más de cada una de las incubadoras en funcionamiento. Así brindamos el mejor cuidado del bebé con medición de impacto.

Las cifras que mostramos son 100% verificadas y comprobadas por telemetría.

No estimaciones. Solo lo que hemos podido medir directamente.

Horas activas de incubación	20.925 horas (≈ 872 días)
Horas de fototerapia	14.404 horas (≈ 600 días)
Total horas de operación acumuladas	35.330 horas a 1 de enero de 2026

8. Transparencia

*Estructura de costes

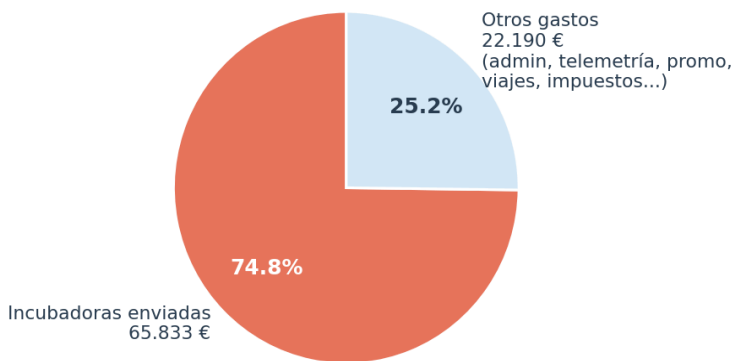
Coste de materiales por incubadora (lo que paga la ONG receptora)	350 €
Coste real de producción por incubadora	~1.500 €
Diferencia cubierta por donaciones y voluntariado	~1.150 € por unidad
Incubadora comercial equivalente en el mercado	30.000 – 50.000 €
Reducción de coste respecto al mercado	96%

*Evolución económica 2023–2025

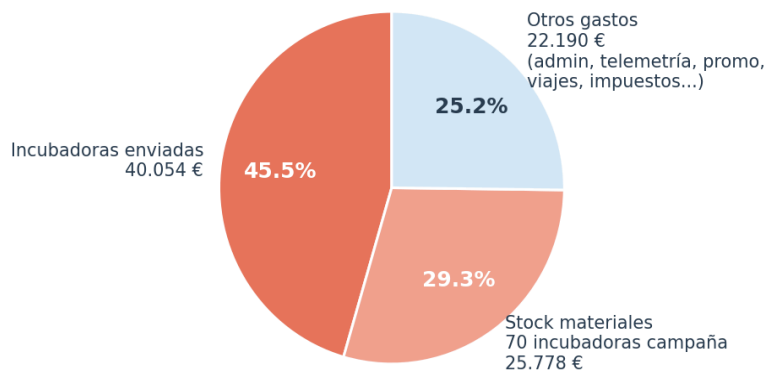
Los datos económicos de los tres últimos ejercicios reflejan el crecimiento extraordinario de 2025. Esto ha sido posible gracias a todos los donantes que nos han apoyado — esto lo hacemos juntos.

Concepto	2023	2024	2025
Ingresos totales	~25.000 €	23.660 €	232.909 €
Gastos totales	~80.000 €	88.023 €	~68.632 €
Resultado del ejercicio	~-55.000 €	-64.363 €	162.279 €
Tesorería a cierre	~25.000 €	~12.387 €	174.666 €

Distribución del gasto 2024
(total: 88.023 €)



Distribución del gasto 2025
(total: ~88.022 €)



Distribución del gasto 2024 vs 2025 — comparativa

¿Qué hay detrás del excedente de 2025?

El resultado extraordinario de 2025 no es dinero libre: refleja el compromiso que hemos adquirido con nuestros donantes. Antes de cerrar el año ya habíamos comprado materiales para 70 incubadoras. Del resto de lo donado a la campaña '1.000 Incubadoras para la Vida' durante 2025, tenemos fondos destinados exclusivamente a comprar materiales para aproximadamente 200 más.

Respetamos siempre la intención del donante. Cada euro donado para incubadoras va a incubadoras.

*Campaña '1.000 Incubadoras para la Vida'

En 2025, Medical Open World lanzó su primera gran campaña de captación pública. El objetivo es multiplicar por cuatro el impacto acumulado de la primera década: llevar 1.000 incubadoras a hospitales en países con recursos limitados antes de 2029.

¿Cómo funciona la campaña?

Cualquier persona o empresa puede contribuir a través de iHelp, la plataforma de donaciones asociada a MOW. Las donaciones son deducibles fiscalmente.

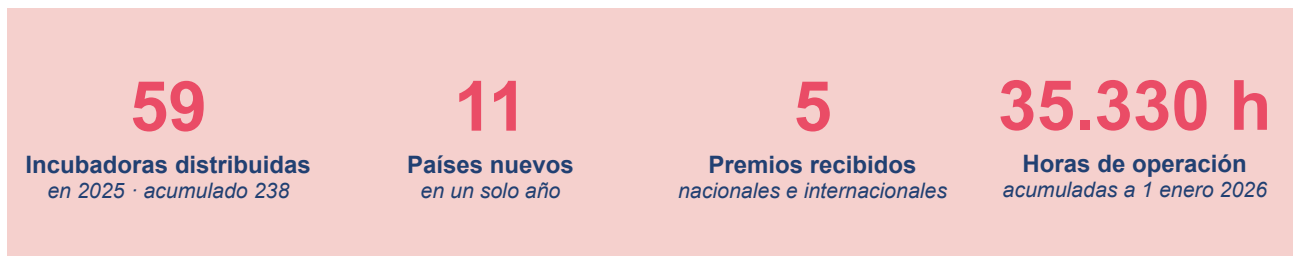
Tenemos dos campañas activas:

- ◆ Campaña "1.000 Incubadoras para la Vida": cerramos 2025 habiendo reunido el coste de materiales de alrededor de 300 incubadoras. Esto nos ayuda a profesionalizar la producción y abaratar costes. A lo largo de 2026 usaremos lo donado para seguir comprando materiales, y seguiremos recolectando hasta lograr las 1.000 incubadoras.
- ◆ "Ayúdanos a Salvar Vidas": campaña dirigida a cubrir los gastos operativos de MOW en el marco de nuestra profesionalización — dejar de ser 100% voluntarios para poder llegar cada vez a más bebés y más países. Si quieres dirigir tu donación a una incubadora o un país concreto, puedes hacerlo a través de los retos que las ONGs con las que trabajamos crean en nuestra causa de iHelp.

9. El año que lo cambió todo: 2025

Que el esfuerzo y el trabajo de Pablo fueran reconocidos con el Premio Princesa de Girona Social 2025 lo cambió todo. El proyecto empezó a ser visto. Aparecimos en la BBC, en El País, en la radio. Nos invitaron a hablar ante miles de jóvenes. Llegaron premios que nunca habíamos imaginado. Y, sobre todo: sentimos que lo que estábamos haciendo importaba de verdad, que no éramos solo nosotros quienes lo creíamos.

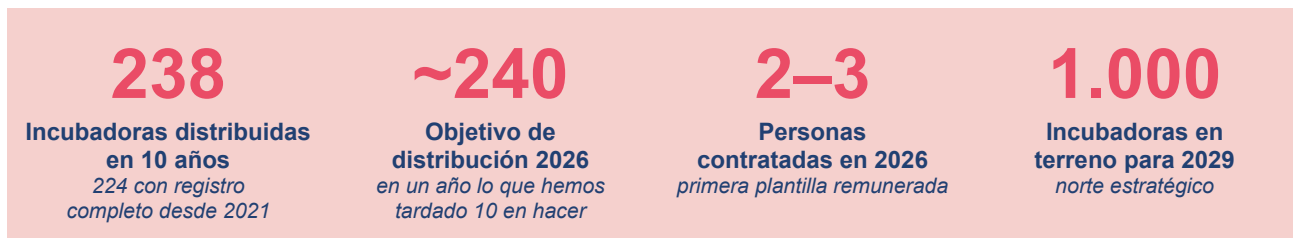
Ese reconocimiento no fue el punto de llegada. Fue la señal de que era momento de dar el siguiente paso: dejar de ser un proyecto y empezar a ser una organización. Construir algo más serio, más sólido, capaz de llegar a muchos más bebés. Lo que viene después de este capítulo es exactamente eso.



La relación completa de charlas, eventos y apariciones en medios figura en el Anexo O.

*Y ahora, para adelante

En 2026, Medical Open World abre una nueva etapa. Pablo Sánchez Bergasa ha dejado su trabajo para dedicarse a tiempo completo al proyecto. Este paso marca el inicio de la profesionalización de la organización: de un modelo basado en el voluntariado y la dedicación parcial, a una estructura con equipo remunerado, procesos definidos y capacidad real de escalar el impacto. Lo que hemos construido en diez años con voluntarios y con muy pocos recursos demuestra que el modelo funciona. Ahora toca convertirlo en algo que pueda crecer de verdad.



Únete al cambio. Salva una vida.

medicalopenworld.org / contact@medicalopenworld.org / Instagram: @medicalopenworld

Anexo L —

Lista completa de ONGs colaboradoras 2021–2025

Las 54 organizaciones que han trabajado con Medical Open World en la distribución e instalación de incubadoras IncuNest durante el periodo 2021–2025, ordenadas por número de unidades gestionadas. No se incluyen Salesianos de España ni Ayuda Contenedores, que participan como socios de producción y logística respectivamente.

#	Organización	Incubadoras
1	SOS Ucrania	32
2	Misiones Salesianas	29
3	Asociación Cielo 133	25
4	ONG Hope and Progress	20
5	ONG Personas Solidarias	7
6	Jóvenes y Desarrollo (Salesianos)	6
7	Fundación Amigos de Mufunga	6
8	ONG Nos Unimos (Balmaseda)	6
9	Fundación Recover	5
10	YOIRE - Asoc. para el Desarrollo de Proyectos de Ayuda Humanitaria	5
11	Fundación Ambala	4
12	Fundación SOS Himalaya	4
13	Asociación Amigos de Thilene	4
14	Asociación Pediatría Solidaria	4
15	Orden Hospitalaria San Juan de Dios (OHSJD)	4
16	ONG Charcos y Semillas	3
17	Asociación Proyecto Rubare	3
18	Fundación Infancia Digna	3
19	Asociación Tu Casa en África	3
20	Fundación Hand in Hand	3
21	Club Rotary Burgos	3
22	Solidaridad Médica España	2
23	Dani	2
24	Siervas de María Bamenda	2
25	Asociación Kellesensa	2
26	Asociación África Feliz	2

27	AAPS (Asociación de Apoyo a Proyectos Solidarios)	2
28	Colegio Oficial de Enfermería de Navarra (COENAV)	2
29	Hospital Santé Claire	2
30	ONG Jerejeff	2
31	Asociación Enzuri Daima	2
32	Asociación Anvó Africam	2
33	Asociación AYME	2
34	ASU (Asociación Solidaria Universitaria)	2
35	Misioneras de María Inmaculada - Misión Muyumbura	2
36	Misioneras de África (Monjas Blancas)	2
37	Asociación Malawi-Salud	2
38	Fundación Ilumina África	2
39	Educando Mentes	2
40	Hospital de Nacuxa	2
41	Fundación para la Asistencia a la Embarazada y a la Infancia (FUNDAEMI)	1
42	Asociación Amigos de Danabugula	1
43	Asociación Matronas en Movimiento	1
44	Hospital San Francisco Javier (Ghana)	1
45	Asociación Proyecto Mulungushi (APM)	1
46	Caritas Tchad	1
47	Oasis de Fe - Guatemala	1
48	Asociación Periodistas Solidarios	1
49	Asociación Medicina de Montaña	1
50	Fundación Amigos de Monkole	1
51	Asociación Dimbale	1
52	Misión Médica Our Lady of Guadalupe Catholic Clinic	1
53	ONGD Dono-Manga	1
54	Babies Uganda	1

Fuente: Registro oficial de incubadoras MOW. Corte 31/12/2025. Se excluye NS 270 (exposición, no cooperación). Los datos de 2015–2020 (14 prototipos) no incluyen datos de ONG receptora.

***Red de ONGs socias por año**

	2021	2022	2023	2024	2025
ONGs activas en el año	13	19	14	20	22
· Nuevas	13	13	4	9	15
· Recurrentes	—	6	10	11	6
ONGs acumuladas (total)	13	26	31	42	54

Anexo N — Premios y reconocimientos 2015 – 2026

Premio	Entidad	Fecha
Best Medical Project	MIT Global Fab Awards	2015
Invitación Medicine X Conference	Stanford University	2015
Premio Empresa Social 2025	Premios Empresa Social	Junio 2025
Premio Princesa de Girona Social 2025	Fundación Princesa de Girona · S.M. el Rey Felipe VI	Julio 2025
Premio Navarra TV — Valores Sociales	Navarra Televisión	2025
Premio José María Piñar Parias	Elmya SA	Octubre 2025
Premios Liderazgo Sanitario	Observatorio de Salud	Octubre 2025
Premio TELVA Solidaridad	TELVA	Febrero 2026

Anexo O — Charlas, eventos y presencia en medios 2025

*Charlas y eventos

- UNAV (x3) — Universidad de Navarra, Pamplona.
- TRGx (Tarugo Conference) — Madrid, julio 2025.
- LQDVI (x2) — Barcelona y Madrid, octubre – noviembre 2025.
- Fundación Princesa de Girona — Rueda de prensa y entrega de premio, Barcelona, julio 2025.
- Horizon Deep Tech Summit 2025 — Madrid, noviembre 2025.
- EntreGenios — Madrid, octubre 2025.
- Asociación Médicos Jérôme Lejeune, Madrid — Charla ante 100 – 200 médicos en la Universidad Francisco de Vitoria.
- CODESPA (40 aniversario / evento La Caixa), Madrid — 100 asistentes.
- Charlas en Amigó Valencia, Lantegi, Aravaca, Civivox, FCOMCI, Congreso San Sebastián y otros.

*Presencia en medios

- BBC — Reportaje internacional sobre IncuNest (mayo – agosto 2025)
- El País — Entrevista (junio 2025)
- Agencia EFE — Reportaje (mayo 2025)
- RTVE — Entrevista televisión nacional (junio 2025)
- Telecinco — Informativos nacionales (agosto 2025)
- RNE (Radio Nacional) — Entrevistas (febrero y marzo 2025)
- COPE — Entrevistas (marzo y julio 2025)
- Onda Cero — Entrevistas (marzo 2025)
- esRadio, Melodía FM, elDiario.es, El Español, Diario de Navarra, Navarra TV, EITB y otros.